

Så skapar vi världens bästa golf för alla

VERKSAMHETSINRIKTNING 2021–2022



Svenska
Golfbundet

8

prioriterade
områden

som utvecklar Golsverige
och skapar välmående
golfklubbar.

Heja golfen!

Vår gemensamma verksamhetsinriktning skapar grunden till en långsiktig utveckling mot visionen »Världens bästa golf – för alla«.

En verksamhetsinriktning krävs för att Golsverige ska lyckas möta framtidens utmaningar i en föränderlig omvärld.

Syftet är att ha en gemensamt beslutad vägledning för utvecklingen av svensk golfidrott med ett flerårigt perspektiv – baserat på Svenska Golf förbundet (SGF) uppdrag, värdegrund, vision och verksamhetsidé.

Den handlar om vårt förhållningssätt till livet, till människor, till golfen, omvärlden, medarbetare, ideella ledare och förtroendevalda. Den handlar också om vad som är viktigt, varför vi finns som organisation och vart vi ska färdas tillsammans.

Verksamhetsinriktningen för 2021–2022 är indelad i tre verksamhetsstrategier med åtta prioriterade områden samt ett brett verksamhetsstöd från SGF.

Läs vidare för mer om varför förbundsstyrelsen beslutat om just dessa tre strategier, vilka de prioriterade områdena är, vilka verksamhetsstöd klubben kan använda och vad vi fyller våra värdeord med.

Nu kör vi!

Svenska Golf förbundet
Maria Möller, ordförande
Gunnar Håkansson, generalsekreterare

Uppdrag.

Från golfklubbarna har SGF huvuduppdraget att stödja den demokratiska processen och leverera verksamhet enligt verksamhetsinriktningen. Som specialidrottsförbund inom Riksidrottsförbundet har vi också ett grundläggande ansvar att utveckla svensk golfidrott för bredd och elit.

Vision.

Världens bästa golf
– för alla!

Värdegrund.

För golfens bästa
i tidens anda.

Verksamhetsidé.

Med kompetens, kvalitet och passion
främja och utveckla golfidrotten och
ge service till medlemmarna.

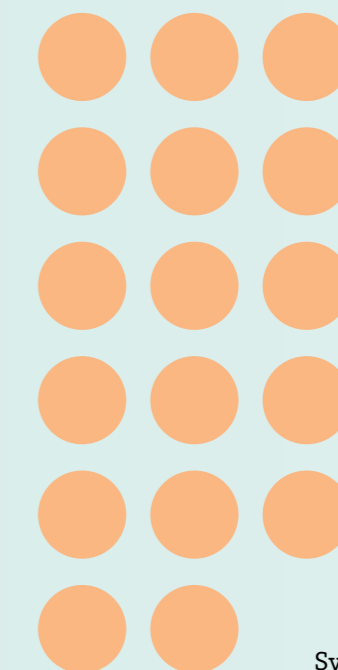
Tre verksamhetsstrategier...



med åtta prioriterade områden...



plus brett verksamhetsstöd...



ska ge...

Välstånd
golfklubbar
med ekonomi
i balans och
attraktiv
verksamhet.

Svenska Golf förbundets
övergripande mål!

Uppdrag.

Grunden till allt vi gör.

Värdegrund.

Verksamhetsidé.

SGF har två uppdrag, ett från golfklubbarna och ett som specialidrottsförbund inom RF.

SGF har två uppdrag, ett från golfklubbarna och ett som specialidrottsförbund inom RF.

- **Från Sveriges golfklubbar** (medlemmarna) har SGF uppdraget att stödja den demokratiska processen samt leverera verksamhet i enlighet med vad som beslutats i gällande verksamhetsinriktning. Exempel är centrala servicefunktioner som tävlingsverksamhet, GIT, klubb-service, banservice, kommunikation och utbildning, samt utvecklingsfrågor som barn och ungdom, elit, jämställdhet och golfens roll i samhället.

- **Som specialidrottsförbund** inom Riksidrottsförbundet har SGF också det grundläggande ansvaret att utveckla svensk golfidrott, såväl för bredd som elit. SGF ska härigenom verka i enlighet med RF:s stadgar och bedriva golf som idrottslig verksamhet. SGF ska också sköta golfens regelverk och ansvara för golfens internationella kontakter.

- **För att kunna utföra** uppdragen måste SGF som övergripande mål ha en ekonomi i balans.

Vision.

Världens bästa golf för alla.

Det innebär:

- **Svenska golfklubbar** ska kunna bedriva attraktiv verksamhet med ekonomi i balans.
- **Golf ska vara** den största breddidrotten i landet och bidra till inkludering, mångfald, jämställdhet, hälsa och friskvård.
- **Golf ska vara** en hållbar idrott med stor samhällsnytta, med bäring på Agenda 2030.
- **Sverige ska tillhöra** de världsledande nationerna inom internationell tävlingsgolf.

För golfens bästa i tidens anda.

Det innebär:

- **Glädje och gemenskap**
Glädje och gemenskap är starka drivkrafter för att spela golf. Vi vill bedriva och utveckla all verksamhet så att alla ska kunna ha roligt, må bra och prestera mer. Vi framhåller också golf som en livsstils-sport som är möjlig att bedriva hela livet.
- **Demokrati och delaktighet**
Föreningsdemokratien innebär att alla medlemmars röst har lika värde. Delaktighet innebär att alla som deltar får vara med och bestämma om och ta ansvar för sin verksamhet. Demokrati och delaktighet ska utövas jämställt och oavsett bakgrund.

• **Inkludering**

Allas rätt att vara med innebär att alla som vill ska kunna spela golf utifrån sina förutsättningar. Det innebär också att alla som vill, oavsett nationalitet, etnisk bakgrund, religion, ålder, kön eller sexuell läggning samt fysiska och intellektuella förutsättningar, ska kunna delta i golfverksamhet ansluten till Svenska Golf förbundet.

• **Rent spel**

Rent spel och ärlighet är förutsättningar för golf på lika villkor. Det innebär att vi ska följa regler och riktlinjer och i övrigt tillämpa god etik och moral. Det innebär också att vi vill verka mot fusk, doping och trasskasserier såväl på som utanför golfbanan.

SGF ska med kompetens, kvalitet och passion främja och utveckla golfidrotten samt ge medlemservice.

Det innebär:

- **Löpande identifiera** och analysera medlemmarnas behov och prioriteringar, för att kunna erbjuda rätt tjänster och service.
- **Utbilda och utveckla** organisation, kompetens och genomförandekraft utifrån omvärldens förändringar.
- **Erbjuda en individuellt** anpassad utvecklingskedja från nybörjare till yppersta världselit.
- **Stödja klubbarna** med att tidigt möta barn och ungdomar på deras villkor och då kunna visa på golfen som en spännande, rolig och utvecklande idrott.
- **Arbeta för utveckling** av landets golfanläggningar, beaktat ett hållbart utnyttjande av naturresurser och integrering i lokalsamhället.
- **Arbeta för att synliggöra** golfens samhällsvärde, där vi särskilt ska lyfta fram ekonomi, hållbarhet, jämställdhet, likabehandling, integration, hälsoaspekter och värden för människors rekreation.
- **Erbjuda en bred** kommunikation som ska vara öppen, aktuell, korrekt och anpassad avseende innehåll, etiska värden, målgrupp, kanaler och omfång.
- **Utveckla relevanta** nationella och internationella nätverk.

Verksamhetsstrategi:

Jämställdhet är fortsatt en av golfens viktigaste utvecklingsfrågor.

Läs mer i det prioriterade området "Jämställdhet, mångfald och inkludering".

Verksamhetsstrategi:



Golf ska som den största breddidrotten i Sverige vara relevant och välkomnande för alla målgrupper genom introduktionen till spelet, spelarutveckling, anläggningarnas utformning och hur vi bemöter varandra.

Övergripande fokus för SGF ska vara att jobba för välmående golfklubbar avseende attraktiv verksamhet och ekonomi i balans, för medlemmar, gäster och medarbetare.

Prioriterade områden för golfklubbarna:

● Organisation och ekonomi

Det ställs höga krav ställs på golfklubbarnas organisation, som förväntas styra verksamheten effektivt i riktning mot uppsatta mål. En välmående golfklubb med ekonomi i balans skapar trygghet och stabilitet, och är avgörande för att återinvestera långsiktigt i både verksamhet och anläggning.

Medlemskapet är centralt i de flesta golfklubbar, och står för en betydande del av intäkterna. Men traditionella engagemangsformer utmanas allt mer av flexibla och skraddarsyddade lösningar. Mycket i klubbarnas verksamhet behöver därför utvecklas och anpassas för att attrahera nya generationer golfare.

För att finna svar på utmaningarna och stärka klubbarnas kunskap ska SGF arbeta fram modeller, utbildning och verksamhetsstöd i rådgivningen. Dessa ska bygga på fakta och erfarenheter från klubbarnas ekonomistyrning, organisation, medlemsformer, avgifts- och prisstrategier med mera. Arbetet ska ledas av SGF:s klubbbrådgivare, med bred förankring bland och representation av klubbförträdare, golfdistrikt och yrkesorganisationer.

Verksamhetsstöd till golfklubbarna:

● Jämställdhet, mångfald och inkludering

Den långsiktiga satsningen på jämställdhet inom golfen ska fortsätta enligt styrdokumentet för Vision 50/50, där SGF löpande ska erbjuda klubbar och distrikt ett strukturerat klubbutvecklingsprogram.

Golf Sverige ska också tillämpa perspektiv på mångfald i styrande processer, planer, utredningar, utbildningar, mötesplatser och kommunikation, så att golf stärker sin roll som en inkluderande idrott.

● Digitalisering av verksamheten

SGF ska löpande introducera GIT Online som ett tidsenligt, effektivt och värdeskapande IT-stöd för golfklubbar där huvudsyftet är att driva och möjliggöra aktivitet på klubben.

Tjänsterna ska minimera tidsåtgången för administration och genom insamling av data och användarstudier kontinuerligt optimera arbetsflöden som gör det enklare för golfklubben att bedriva verksamhet.

● Bättre spelupplevelse

För att alla som spelar golf ska erbjudas möjlighet till en bra spelupplevelse ska Golf Sverige öka fokus på banveckling. Exempel på förbättringsmöjligheter kan vara placering av utslagsplatser, banans klippning, trädspelpåverkan och hinders placering och utformning.

För genomförande ska SGF i samarbete med ledande banarkitekter och företrädare för yrkesorganisationerna gemensamt driva ett utvecklingsprojekt med målet att erbjuda rådgivning och utbildning om hur spelupplevelsen på en golfklubb kan förbättras.

Verksamhetsstrategi:



● Rådgivning kring klubbverksamhet

SGF:s klubb rådgivare arbetar med stöd och rådgivning till golfklubbar inom till exempel ekonomi, verksamhet och ledarskap. I uppdraget ingår att stödja klubbarnas förändrings- och utvecklingsarbeten samt driva kompetensförsörjning genom olika utbildningar.

I klubb rådgivarnas uppdrag ingår också att presentera och bistå i införandet av SGF:s utvecklade stödsystem och utbilda i dess funktionalitet för att optimera och effektivisera administrationen på en golfklubb.

● Rådgivning kring banskötsel

SGF ska genom bankonsulenter bedriva ett rådgivningsarbete för optimal banskötsel, som beaktar ett hållbart nyttjande av naturresurser, Agenda 2030, mål för bättre spelupplevelse samt varierade resurser bland golfanläggningarna.

Prioriterade områden för golfklubbarna:

● Rådgivning kring regelverk och klubb service

SGF ska erbjuda rådgivning i föreningsrätt, idrottsjuridik samt avtalsförslag. SGF ska vidare erbjuda rådgivning i klubb samverkan, arrendefrågor samt frågor om medlemsformer och avgiftssystem.

● Banvärdering

SGF ska bedriva banvärdering enligt det internationella systemet för course rating, samt utveckla tillämpningen och utbilda i frågan. Ett nytt digitalt verktyg för banvärdering ska introduceras.

● Planeringsprocess och centrala möten

Samverkan mellan golfklubb, distrikt och SGF kring demokrati- och verksamhetsfrågor ska fortsätta, där de nya samarbetskontrakten

träder i kraft 2021. SGF ska också återkommande arrangera verksamhetsseminarier och andra forum där GOLF Sverige möts.

En nationell och regional överenskommelse ska finnas med RF/SISU Idrottsutbildarna, så att rådgivning och stöd till golfklubbarna kan koordineras utifrån ambitionen i SGF:s verksamhetsinriktning.

● Yrkesutbildningar

SGF ska, i samarbete med yrkesorganisationerna GAF, PGA och SGA, erbjuda ett ständigt aktuellt utbud av yrkesutbildning för att ge nödvändig kompetens för golfanläggningars utveckling och drift, avseende golfspelet, administration samt ban- och anläggningskötsel. Den nya klubbchefsutbildningen ska vara lanserad.

Verksamhetsstöd till golfklubbarna:

● Digitala verksamhetssystem och kompetensutveckling

SGF ska i alla processer beakta digitaliseringens möjligheter och göra utbildning och kompetensutveckling tillgänglig i nya former.

Utöver det prioriterade området GIT Online, ska SGF också medverka till att utveckla den svenska versionen av verksamhetssystemet Players 1st, utveckla den svenska versionen av miljöverktyget GEO OnCourse och driva klubb utvecklingsprogrammet Vision 50/50.

SGF ska också ta fram ett brett utbud av digitala utbildningar, kurser och introduktioner för både ledare och yrkesverksamma.

Verksamhetsstrategi:

Verksamhet för
golfklubbarna.



Verksamhet för
golfspelarna.

Golfen i samhället.

Vi satsar stort på att behålla fler medlemmar.

De prioriterade områdena för golfspelaren beskriver hur vi gör det möjligt.

Verksamhetsstrategi:



Golf är en utmanande och rolig idrott för hela livet, som passar alla förutsatt att det erbjuds individuell spelarutveckling, träning och tävling, med möjlighet att prestera för dem som vill.

Golfsvrige ska därför arbeta med processer för att möjliggöra glädje, inspiration och utveckling för alla golfspelare, från bredd till elit.

Prioriterade områden för golfspelarna:

● Bättre idrottslig verksamhet

SGF ska starta ett nationellt utvecklingsprojekt för att erbjuda stöd inom bättre idrottslig verksamhet för i synnerhet juniorer på svenska golfklubbar. Projektet ska ta fram en ny strategi för hur idrottsverksamheten kan bli betydelsefull på fler klubbar, i syfte att fler barn och ungdomar ska hitta till och utvecklas inom golfen. Projektet ska erbjuda lösningar utifrån olika klubbars ambition och situation.

SGF:s organisation ska anpassas till de nya strategierna avseende bemanning och arbetsätt, där idrottsrådgivare, klubbåtgivare, golf-distrikt och RF/SISU-distrikt samarbetar. Med PGA som central aktör i projektet ska också en strategi tas fram för hur Sveriges tränarkår kan engageras bättre, med mer synliggjorda och inkluderade tränare som följd.

● Rekrytera och behålla

SGF ska fortsatt, tillsammans med PGA, stötta möjligheterna för golfklubbarna att rekrytera medlemmar genom nya Grönt Kort-webben i Min Golf samt genom rådgivning och goda exempel ge förslag på bra introduktion, aktivering och bemötande av nya golfare.

För att behålla fler golfspelare som medlemmar ska SGF utveckla rådgivningen kring detta anpassat till målgrupp, efterfrågan och ambition och knyta an det till projektet bättre spelupplevelse. Se mer på sidan 9.

Verksamhetsstöd till golfspelarna:

● Elitverksamhet

Svenska golfspelare ska nå internationella framgångar på högsta mästerskaps- och tour-nivå, majors och OS, samt representera i Solheim Cup och Ryder Cup. Därtill ska Sverige årligen ha två spelare (damer respektive herrar) topp 100 på världsrankingen för både proffs och amatörer.

För att nå målen finns delmål/indikatorer där Sverige ska ha 15–20 spelare (damer respektive herrar) topp 500 på världsrankingen för både proffs och amatörer.

Verksamhetsstrategi:



● Min Golf

SGF ska förvalta och utveckla Min Golf för golfspelarna, gällande funktionalitet, användarvänlighet och driftssäkerhet. Systemet ska också ha stöd för golfanläggningarnas intäkt- och medlemsformer.

Därtill ska Min Golf fortsatt vara den självklara digitala verktygslådan som underlättar och stimulerar till golfspel, där det ska finnas anpassade versioner för mobil, surfplatta och framtida verktyg som majoriteten av golfspelarna använder.

● Regler och handicap

SGF ska tillhandahålla svenska översättningar av regler för golfspel. I förekommande fall ska vi hantera bestraffningsärenden kopplat till farligt spel och fusk vid tävling. Det nya världshandicapsystemet som infördes 2020 ska löpande vara föremål för uppföljning, information och utbildning.

Prioriterade områden för golfspelarna:

● Tävlingsverksamhet

SGF ska verka för, och i många fall arrangera, ett brett utbud av tävlingar och spelformer för alla kategorier av golfspelare, där tävlingstrappan i alla delar ska spegla utvecklingstrappan. **Genom detta ska** vi driva SGF Juniortävlingar, proffstourer för herr och dam, Paragolf Tour och Senior Tour, samt verka för att det arrangeras internationella tävlingar i Sverige.

● Paragolf

SGF ska bedriva verksamhet inom paragolf för både bredd och elit, där träning och tävling ska anpassas till olika målgrupper och deras ambitioner. Verksamheten ska leda till att såväl antalet golfanläggningar med verksamhet som antalet utövare ökar.

● Ledarutveckling

Ledare är en avgörande förutsättning för alla golfklubbar, men det behövs ett nytänkande för hur roller kan presenteras och uppdrag utformas. SGF ska därför utarbeta förslag till roller, rekrytering, benämningar och uppdrag för en långsiktigt hållbar organisation.

SGF ska också erbjuda ett brett utbud av ledarutbildningar som tar hänsyn till såväl behov för styrning och ledning som verksamhetsgenomförande.

● Golf och studier

SGF ska erbjuda lovande och satsande spelare en möjlighet att kombinera golf och studier genom två riksidsrottsgymnasier (RIG) och cirka 20 NIU-certifierade golfgymnasier. För eftergymnasiala studier ska spelare erbjudas verksamhet vid SGF Elitmiljö Halmstad, i samverkan med riksidsrottsuniversitetet Högskolan i Halmstad och Halmstad kommun.

Verksamhetsstöd till golfspelarna:

● Nya kommunikativa tjänster

SGF ska genomföra mediaomställningen med utgångspunkt i tidningen Golfa!, med perspektivet "för golfspelarna ur ett klubbperspektiv". Inom ramen för mediaomställningen ska också nya digitala tjänster lanseras, ibland i samarbete med externa mediahus.

SGF ska verka för att nyhetsinslag om golf återkommande syns i sociala medier, tidningar och tv.

Verksamhetsstrategi:

Verksamhet för
golfklubbarna.

Verksamhet för
golfspelarna.



Golfen i samhället.

Golfens hållbarhets- arbete är viktigare än någonsin.

Se hur vi tillsammans kan främja och kommunicera golfsportens samhällsnytta.

Verksamhetsstrategi:



Golf är som en av de största idrotterna i Sverige väldigt samhällsnyttig, där svenska golfklubbar årligen producerar en rad värden utan något större samhällsstöd.

SGF ska därför tillsammans med golfklubbarna arbeta med att öka kunskapen i samhället, såväl centralt som lokalt, om golfsportens fördelar och samhällsnytta.

Prioriterade områden för golfen i samhället:

● Golfens hållbarhetsarbete

Golf Sverige ska driva processen "Golfens hållbarhetsarbete", med stark koppling till Agenda 2030, för att påvisa golfens samhällsnytta när det gäller hälsa & friskvård, natur & miljö, inkludering & jämställdhet samt möjligheter med multifunktionella anläggningar.

Processen ska kommuniceras genom samverkan med stat, regioner, kommuner, andra idrotter, miljövärdande organisationer, besöksnäring, aktörer inom hälsa och friskvård, företag och allmänhet.

● Kommunikation

SGF ska identifiera och förtydliga kärnvärdena för idrotten golf samt utveckla kommunikation som beskriver golfens position och varumärke i förhållande till andra idrotter och fritidsaktiviteter.

● Forskning och utveckling

SGF ska fortsatt medverka till att utveckla den nordiska forskningsstiftelsen STERF som kunskapskälla för golfen som påvisar hållbarhetsvärden för samhället och därmed skapar trovärdighet och legitimitet.

Kunskap ska utvecklas inom fyra prioriterade områden: integrerat växtskydd (IPM), vatten och dränering, övervintring samt multifunktion.

Verksamhetsstöd till golfen i samhället:

● Multifunktionell golfklubb

SGF ska fortsatt bedriva ett idéarbete om möjligheterna till anläggningssamverkan mellan idrotter på lokal nivå. Utgångspunkten är att det sannolikt behövs ett nytänkande avseende finansiering och drift, för att golfklubbar men även andra idrotter ska kunna överleva i landsort och glesbygd.

SGF ska också synliggöra footgolf som ett komplement till traditionell golfverksamhet, som kan skapa ett intresse för golfanläggningarna bland nya målgrupper och därmed öka legitimiteten. Fokus ska ligga på banutveckling och enklare spelformer som stärker golfanläggningarnas totala erbjudande.

Det här är Svenska Golfförbundet.

Svenska Golfförbundet (SGF) är Sveriges näst största special-idrottsförbund, som i oktober 2020 omfattade 448 golfklubbar och golfbolag. Dessa är indelade i 21 golfdistriktsförbund (GDF). Det är golfklubbarna som är medlemmar i förbundet, medan den enskilde golfspelaren är medlem i en golfklubb. Sammanlagt hade klubbarna 538 962 aktiva medlemskap registrerade i oktober 2020.

SGF är medlem i Riksidrottsförbundet (RF) som ett av 71 förbund och i Sveriges Olympiska Kommitté (SOK) som ett av 41 förbund. SGF är också medlem i Europeiska Golfförbundet (EGA).

Läs mer!

På golf.se hittar du verksamhetsinriktningen i digitalt format.



**Svenska
Golfförbundet**

Svenska Golfförbundet

Adress: Box 11016, 100 61 Stockholm

Besöksadress: Idrottens Hus, Skansbrogatan 7

Telefon: 08-622 15 00

E post: info@golf.se

www.golf.se