



Slutrapport

Verksamhetsinriktningen 2017–2018

Verksamhetsinriktningen 2017–2018 utarbetades under åren 2015–2016 och fastställdes av Förbundsmötet 2016. Beskrivningarna nedan av de fem intressentgrupperna och de totalt 26 verksamhetsstrategierna är hämtade från beslutsdokumentet. Av samma dokument framgår också att samtliga mål (mätbara eller inte) ska vara uppfyllda till 2020-års utgång, vilket onekligen försvårar arbetet med att göra en slutlig utvärdering av Verksamhetsinriktningen för 2017–2018. Beskrivningarna av nuläget utgår från den faktiska verksamheten och förhållandena vid 2018-års utgång.

Effektmålen beslöts på Förbundsmötet i april 2016 och utgår därför från de då kända uppgifterna om medlemsantal mm. Det innebär i sin tur att alla förändringar vad avser medlemmar/golfspelare, handicap och bokade/spelade golfronder ska beräknas med utgångspunkt från 2015-års slutstatistik. NPS-mätningar med Players 1st inleddes dock först 2016 på ett 50-tal klubbar.

Slutrapporten måste också läsas i ljuset av att Verksamhetsinriktningen 2017–2018 var den första tvååriga plan som beslutats av Golfsvrige, att innehållet var starkt fokuserat på vad SGF skulle göra (men inte klubb), att ett antal fiktiva siffermått skrevs in i syfte att skapa mätbara mål och att flera verksamhetsstrategier förändrats underhand. Den förändrade strukturen på Verksamhetsinriktningen 2019–2020, med bla kärnverksamheten särredovisad, speglar flera av de brister som fanns i Verksamhetsinriktningen 2017–2018.

Färgbedömningarna under "(A) Sammanfattning" är av Förbundskansliets bedömningar av nuläget och de objektiva möjligheterna att till utgången av 2020 nå de mål som sattes i Verksamhetsinriktningen 2017–2018. I praktiken samtliga strategier (uppgifter, ämnen) lever vidare i Verksamhetsinriktningen 2019–2020 (tex jämställdhet, banutveckling och rekrytera & behålla), men inriktningen på arbetet har förändrats baserat på lärdomar från arbetet med Verksamhetsinriktningen 2017–2018.

Slutrapporten är indelad i fem avsnitt:

- (A) Sammanfattning av nuläget och prognos måluppfyllnad 2020
- (B) Analys av "röda" måluppfyllnader 2020
- (C) Redovisning av effektmålen 2020
- (D) Detaljerad redovisning av de 26 verksamhetsstrategierna



(A) Sammanfattning

Följande bedömningsmall har använts i sammanfattningen:

Läget 31 dec 2018. Pågår arbete med den aktuella uppgiften (verksamhetsstrategin)?	Arbetet inte påbörjat	Arbetet påbörjat	Full aktivitet		Uppgiften har utgått
Kommer målet att uppnås till 31 dec 2020?	Målet kommer inte att nås	Oklart om målet nås	Målet kan nås 2020	Målet redan uppnått	Utgått

(1) Golfklubben

Detaljerad redovisning och förklaring: sid 13-15.

Uppgift/strategi/aktivitet	Nuläget	Uppnås målet 2020?	Kommentar
1.1 Klubbrådgivningen (ers tillväxtprogrammet)			Kärnverksamhet
1.2 Rådgivning i föreningsrätt mm			Kärnverksamhet
1.3 GIT & Min Golf			Gäller svarstider och systemets tillgänglighet. Kontinuerligt arbete att upprätthålla och överträffa nivån enligt målet.
1.4 Vision 50/50 (200 klubbar)			Efterfrågan och SGF:s resurser ligger på nivå 22-28 klubbar/år. Därmed blir det svårt att nå målet att 200 klubbar ska vara klara med Klubbutvecklingsprogrammet 2020.
1.5 Rådgivning bana			Kärnverksamhet
1.6 Miljöcertifiering GEO (100 klubbar)			Målet med 100 GEO-certifierade klubbar blir svårt att nå.



(2) Golfspelet

Detaljerad redovisning och förklaring: sid 16–18.

Uppgift/strategi/aktivitet	Nuläget	Uppnås målet 2020?	Kommentar
2.1 Regler – RK & JurN			Kärnverksamhet
2.1 Banvärdering			Alla banor har numera en aktuell banvärdering, dvs revidering/uppdatering har gjorts kontinuerligt under de senaste åren.
2.2 Teen Cup (300 klubbar)			Målet att 300 klubbar ska arrangera ett klubbkval för Teen Cup (SM för 13–16-åringar) blir svårt att nå med nuvarande utveckling av antalet juniorer.
2.2 Arrangera SGT & ET/LET			Oklar framtid vad gäller svenska tävlingar på de högsta tourerna som ET, CT och LET.
2.3 Korta banor, främre tee			Målet att 250 klubbar ska ha orange tee är på väg att uppnås. Över 300 har en banvärderad främre tee.
2.3 Hektometer			Målet att 250 klubbar ska övergå från färg (gul/röd) till hektometer kommer inte att uppnås med nuvarande utveckling.
2.3 30/50/100-banor Golfäventyret			Barn ska fr.o.m. 2020 genomföra utmaningar och spel på korta banor enligt Golfäventyret för att kunna erhålla ett Grönt Kort
2.4 Plan bättre golfupplevelse (250 klubbar)			Ej relevant – ny strategi för bättre golfupplevelse finns i punkten 1.3 Verksamhetsinriktningen 2019–20.



(3) Golfspelaren

Detaljerad redovisning och förklaring: sid 19–21.

Uppgift/strategi/aktivitet	Nuläget	Uppnås målet 2020?	Kommentar
3.1 Juniorverksamhet, ökat LOK-stöd			Målet är inte inom räckhåll. Det genomförs för få gruppaktiviteter för barn och ungdomar.
3.2 Plan rekrytera & behålla			Ej relevant – ny strategi för Rekrytera & Behålla i Verksamhetsinriktningen 2019–20
3.3 Handigolf			Målet att 100 klubbar ska erbjuda verksamhet i handigolf blir svårt att nå med nuvarande utveckling på området.
3.4 Golf & Studier RIG			Kärnverksamhet
3.5 Elit: 5 topp-100 i världen amatörer			Målet har överträffats under 2018 men de högrankade amatörspelarna övergår succesivt till professionell golf.
3.5 Elit: 5 topp-100 i världen proffs			Målet med fem herrar och fem damer topp-100 i världen är inte realistiskt sett till den ökande världskonkurrensen.
3.5 Elit: Performance Team			Mål är att 120 spelare ska ha stöd från SGF Performance Team men det förutsätter något ökade resurser ekonomiskt (nuvarande nivå cirka 100 spelare).



(4) Golfledaren











Detaljerad redovisning och förklaring: sid 23-25.

Uppgift/strategi/aktivitet	Nuläget	Uppnås målet 2020?	Kommentar
4.1 Golfens Ledarutbildning			Målet att 250 klubbar ska juniorledare som genomgått utbildningsstegen GL1 och GL2 kan nås med nuvarande utbildningstakt.
4.1 Tävlingsledare			Den planerade aktiviteten att införa en ny, högre, tävlingsledarutbildning har bordlagts på grund av arbetet med de nya golfreglerna och nya handicapsystemet.
4.1 Totalt 120 000 utbildningstimmar/år			Målet avser hela golfsporten – förbund och klubbar - och baseras på antalet bidragsberättigade utbildningstimmar (SISU). Orealistiskt att målet nås mot bakgrund av nuvarande volym utbildningstimmar och därmed utbildningsaktiviteter,
4.2 Fler kvinnor i klubbstyrelser o valber.			Varje kön har varit representerat till i genomsnitt 30-31 % i styrelserna på 200 klubbar som registrerat ledare i GIT. Faktaunderlag saknas för valberedningarna.
4.3 Verksamhetsseminarier			Målet om 1500 deltagare/år överträffades 2017 och 2018.
4.4. Klubbar med i planeringsprocessen			Målet att minst 200 klubbar ska ha deltagit i möten som diskuterat innehållet i Verksamhetsinriktningen uppfylldes 2017-2018. Nästa revidering sker 2019-2020.
4.5. Yrkesutbildningar			Kärnverksamhet.
4.6. Utbildning av unga ledare			En ny utbildning – lägervecka – för unga ledare genomfördes 2017 men inte 2018 (för få anmälda).



(5) Golfen och samhället

Detaljerad redovisning och förklaring: sid 25-27.

Uppgift/strategi/aktivitet	Nuläget	Uppnås målet 2020?	Kommentar
5.1 Golfnyttan i samhället – kontakter			Målen avser antalet politikerkontakter nationellt och lokalt och blir svåra att uppnå.
5.2 Golf i media			Exponeringen i media styrs i hög grad av de sportliga insatserna på högsta elitnivå.
5.3. Friskvårdsbidraget			Golfsporten inkluderades i januari 2018 fullt ut i det skatterättsliga regelverket för friskvårdsbidrag.
5.4 Forskning via Sterf			Kärnverksamhet.
5.5. Affärsverksamhet			Affärsverksamheten anpassas efter de förändringar som sker på en sponsormarknad i ständig utveckling. De mål som bestämdes 2016 är därför inte längre fullt relevanta.



(B) Röd målprognos 2020 – analys

Utfallet av totalt åtta av 26 verksamhetsstrategier bedöms inte kunna uppnå de uppsatta målen per 31 december 2020. Huvuddelen av dessa strategier återfinns i motsvarande eller modifierad form i Verksamhetsinriktningen 2019–2020 (se kolumn 2).

Verksamhetsstrategi	Nya Verksamhetsinriktningen 2019-2020	Analys av påverkande faktorer mm
1.4 Vision 50/50 (200 klubbar)	1.1 Golfens Jämställdhetsfråga. Satsningen är långsiktig och innehåller inte något siffermål utöver att antal golfspelare som är kvinnor ska öka med netto 10 000 personer under åren 2018–2022.	Klubbutvecklingsprogrammet rullar på i oförminskad takt. Mellan 25 och 30 klubbar kan varje år påbörja programmet, vilket motsvarar max 5 nya klubbar per klubbårgång. Det antalet motsvarar också klubbarnas efterfrågan. 26 klubbar kommer att påbörja programmet sommaren 2019. Läs mer: https://golf.se/for-klubben/goda-exempel/vision-5050/
1.6 Miljöcertifiering GEO (100 klubbar)	1.6 Optimal banskötsel Ett aktivt utvecklingsarbete för optimal banskötsel ska genomföras, och arbetet ska präglas av hårdare regler för användning av pesticider och vatten.	Arbetet är inriktat på att få alla klubbar som ansvarar för driften av en golfanläggning att bedriva ett aktivt miljöarbete där det första steget på vägen mot en GEO-certifiering är att börja använda verktyget OnCourse för att dokumentera och förbättra miljöarbetet. Läs mer: https://golf.se/for-klubben/banskotsel/miljoarbete/miljocertifiera-golfklubben/



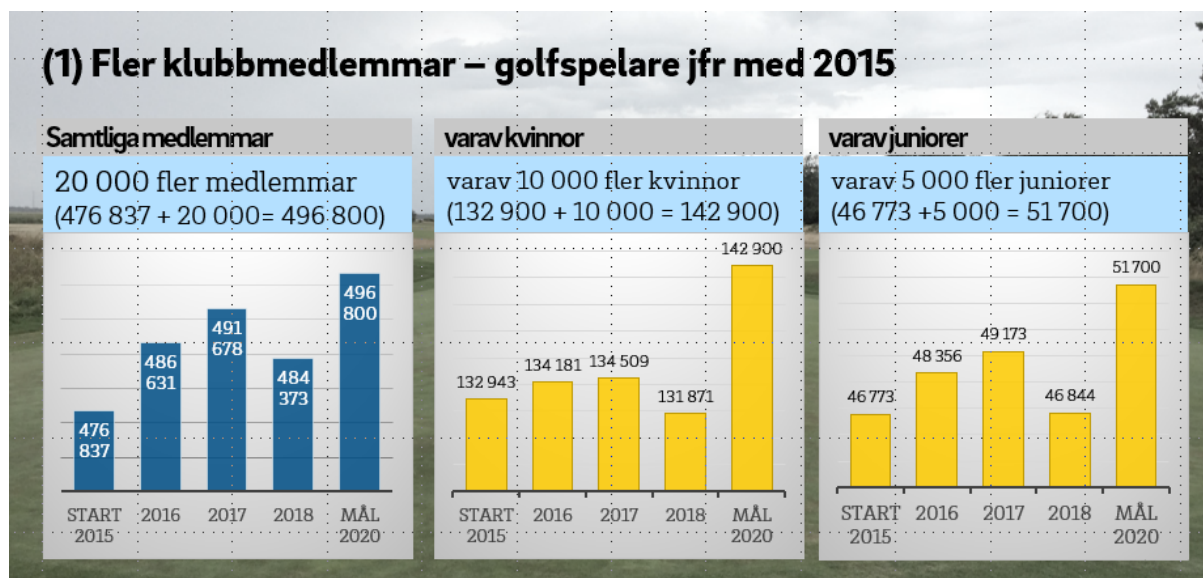
Verksamhetsstrategi	Nya Verksamhetsinriktningen 2019-2020	Analys av påverkande faktorer mm
<p>2.2 Teen Cup (300 klubbar)</p>	<p>2.2 Barn- och ungdomsutveckling</p> <p>Alla ska arbeta efter Utvecklingsplan för Idrottslyftet 2019 med stöd av SGF:s Golfäventyret och golfens utvecklingstrappa.</p> <p>Arbetet med att få fler klubbar att aktivera en juniorverksamhet fortskrider.</p>	<p>Antalet ungdomar 13–16 år med handicap 0–36 uppgick 2018 till 7 716 st. Enbart 2182 ungdomar har handicap 0–18. Teen Cup spelas utan handicap och är i praktiken SM för varje kön och åldersgrupp. Endast 145 av 308 klubbar har spelare i 6–8 av de totalt 8 klasserna (upp till hcp 36). 186 klubbar har färre än 10 ungdomar 13–16 år med handicap 0–36.</p> <p>Den nu pågående utvecklingen på juniorsidan talar emot att fler, och minst 300, klubbar kommer att arrangera ett klubbkval för Teen Tour de kommande åren.</p> <p>Läs mer: https://golf.se/for-klubben/idrottsutveckling/spelarutveckling/</p>
<p>2.3 Hektometer</p>	<p>1.2 Banutveckling</p> <p>Golfbanor ska som regel ha markeringar enligt hektometer-systemet.</p>	<p>Huvudavsikten med hektometermarkering är att skapa ett system där alla oavsett kön, ålder, handicap eller spelstandard ska kunna välja den utslagsplats som passar spelaren bäst.</p> <p>Det finns dock en allmänt spridd skeptisk inställning till hektometersystemet. Färgsystemet (vit-gul-blå-röd-orange) är väl inarbetat. Ett byte upplevs också som väl dyrt ställt mot förmodad nytta. Klubbar som har bytt är överlag positiva men det tar några år att få breda medlemsskaror att förflytta sig till exempelvis en utslagsplats med kortare totalängd.</p> <p>Målet att 250 klubbar ska övergå från färg (gul/röd) till hektometer kommer rimligen inte att uppnås till i vart fall 2020.</p> <p>Läs mer: https://golf.se/globalassets/utbildning/verksamhetssem/2019/vs-2019-banutveckling-for-battre-spelupplevelse.pdf</p>



Verksamhetsstrategi	Nya Verksamhetsinriktningen 2019-2020	Analys av påverkande faktorer mm
3.1 Juniorverksamhet ökat LOK-stöd	2.2 Barn- och ungdomsutveckling Se ovan p 2.2.	Det genomförs för få gruppaktiviteter för barn och ungdomar för att golfsportens samlade gruppaktiviteter ska kunna öka från 63 000 (2015) till målet på 150 000 årliga gruppaktiviteter. Det senaste redovisningsåret (2017) uppgick antal aktiviteter till 63 584. Golfsporten har dock ökat 14 % under de senaste 15 åren samtidigt som hela idrottssverige samlat minskat 13 %. Läs mer: https://golf.se/for-klubben/ekonomiskt-stod/ekonomiskt-stod/
3.5 Elit: 5 topp-100 i världen proffs	2.4 Elitverksamhet Svenska golfspelare ska nå internationella framgångar på högsta mästerskaps- och tournivå. Det ska årligen finnas två svenska spelare på topp-100 på såväl amatör- som proffsrankingen för damer och herrar.	Målet med fem herrar och fem damer topp-100 i världen är inte realistiskt sett till den ständigt ökande världskonkurrensen. Målet är fr.o.m. 2019 satt till 2 spelare. Vid 2018-års utgång var det endast Sydkorea, USA och Japan som hade minst 5 spelare på topp-100 damer. Sverige delade sjundeplatsen med 2 damspelare. USA, England, Sydafrika och Australien minst 5 spelare på topp-100 herrar. Sverige och Korea delade sjundeplatsen med 3 spelare. Totalt 22 nationer är representerade på herrlistan och 16 på damlistan. Läs mer: https://golf.se/for-spelaren/landslag/
4.1 Tävlingsledare	3.3 Ledarutbildningar SGF ska erbjuda ett brett och ständigt uppdaterat utbud av ledarutbildningar.	Den planerade aktiviteten att införa en ny, högre, tävlingsledarutbildning har bordlagts på grund av införandet av nya golfregler 2019 och nytt handicapsystem 2020. Avsikten är att inkludera en tävlingsledarutbildning i framtidens ledarutbildningar. Läs mer: https://golf.se/for-klubben/utbildning/
4.1 Totalt 120 000 utbildningstimmar/år	3.3 Ledarutbildningar Se punkten 4.1 ovan	Målet avser hela golfsporten – förbund och klubbar - och baseras på antalet bidragsberättigade utbildningstimmar (SISU). Orealistiskt att det nås mot bakgrund av den nuvarande volymen utbildningstimmar och därmed utbildningsaktiviteter. Läs mer: https://golf.se/for-klubben/utbildning/



(C) Effektmålen – utveckling över tid

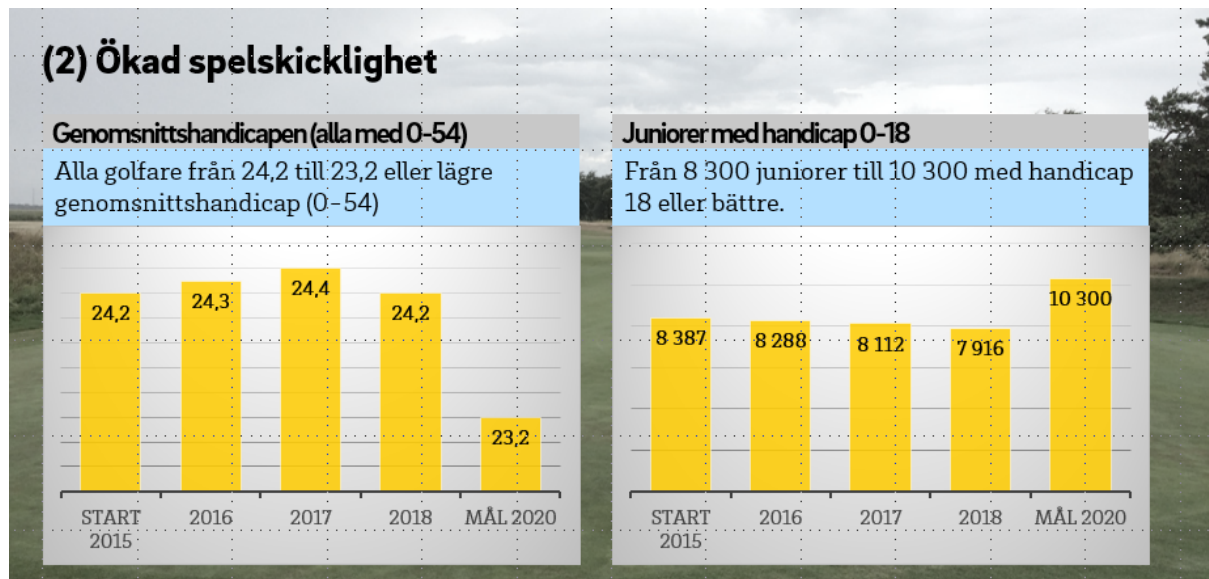


UPPFYLLS MÅLEN?

1) Samtliga medlemmar: Målet är teoretiskt sett nåbart – saknas bara netto 12 427. En ökning med netto 6 200/år under 2019 och 2020 är i linje med ökningarna 2016 och 2017.

2) Kvinnor: Det är osannolikt att antalet kvinnor skulle öka med netto 11 100 över de två kommande säsongerna. En sådan ökning skulle gå rakt mot utvecklingstakten 2015–2018. År 2020 kommer öronmärkta mediesatsningar på kvinnor och golf att påbörjas.

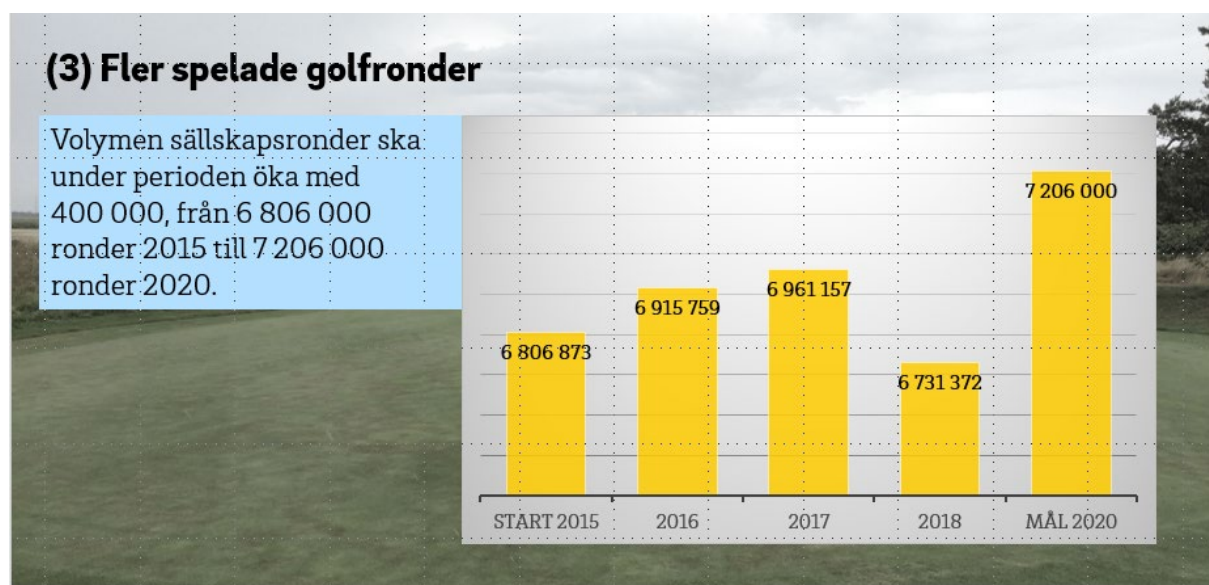
3) Juniorer: Utvecklingen på juniorsidan var bra 2016 och 2017 men bröts av kraftigt 2018. Nuvärdet är tillbaka på startvärdet. Osannolikt att målet nås. En satsning på att bygga golfnätverk mm mellan juniorerna har startats 2019 i nära samarbete med GameBook.



UPPFYLLS MÅLEN?

1) Genomsnittshandicap: Målet påverkas av övergången till WHS 2020, och får bedömas därefter. Avsikten med målet är att uppmuntra alla att spela och träna mer i syfte att bli lite bättre och därigenom uppleva att golfen blivit än roligare osv.

2) Junior handicap -18: Ett mycket viktigt mål att sträva mot i syfte att säkerställa återväxten av elit- och tävlingsspelare. Antalet juniorer (0-21 år) med handicap 18 eller lägre har minskat stadigt sedan 2015. Utvecklingen är närmast alarmerande och det saknas ett aktivt och vägvinnande driv på GDF- och klubbnivå för att vända på utvecklingen.

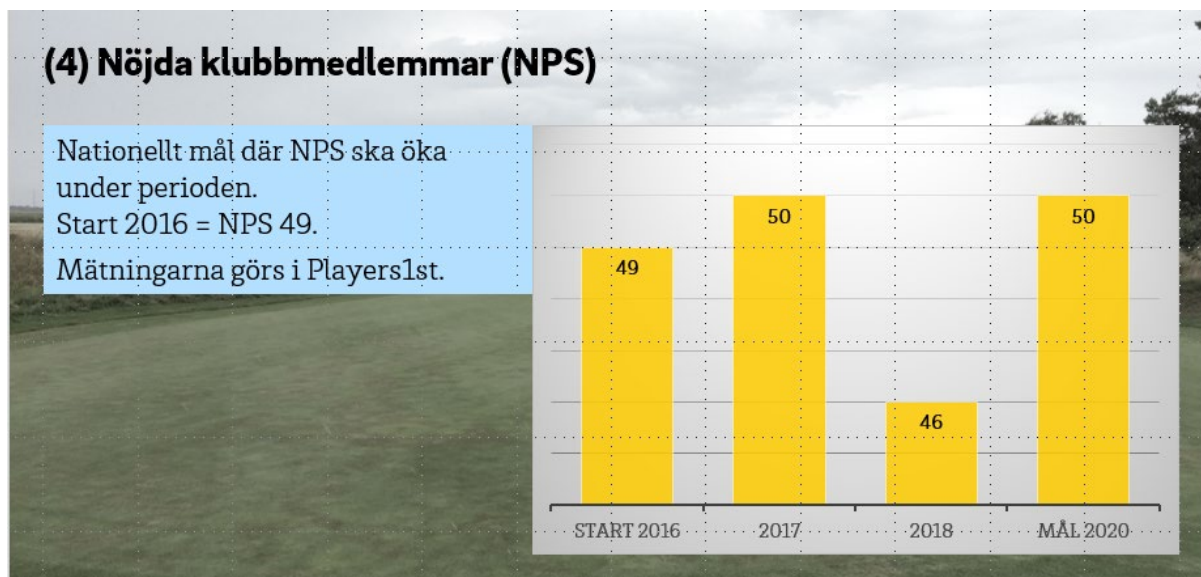


UPPFYLLS MÅLET?

Målet är nåbart men antalet spelade golffronder är direkt avhängigt vädret och säsongens



längd. Avsikten med målet ligger nära målet ovan om sänkt genomsnittshandicap. Genom att spela mer golf förbättras generellt spelkvaliteten och intresset att fortsätta spela.



UPPFYLLS MÅLET?

Medlemmarnas nöjdhet/besvikelse över den egna klubbens liv och verksamhet återspeglas i frågan om medlemmen rekommenderar familjen, vänner, bekanta och arbetskollegor att bli medlemmar i klubben. Säsongen 2018 innehöll en kort och dålig spelsäsong för många golfspelare med golfbanor i dåligt skick. Det avspeglades i ett ökat missnöje riktat mot den egna klubben. Tyvärr bröts därigenom en tydligt uppåtgående kurva i nöjdhetstalet. För klubb rådgivningen är detta ett centralt arbetsområde och klubbledningarna lägger mycket kraft och tid på att skapa en klubb med nöjda medlemmar. Det är sannolikt att NPS-värdet 2020 kan åter vara 50 (eller högre).



(D) Redovisning av verksamhetsstrategierna

1 Golfklubben

1.1 Klubbrådgivning och verksamhetsutveckling (ursprungligen tillväxtprogrammet)

SGF ska arbeta med utvecklingsfrågor när det gäller klubbarnas ekonomi, verksamhet, ledarskap, jämställdhet och anläggningsfrågor genom tillväxtprogrammet.



MÅL TILL 2020: 300 klubbar ska inom tillväxtprogrammet ha genomgått utbildning i medlems- och intäktshantering.



NULÄGE/UTFALL: Tillväxtprogrammet utvecklades 2016. Den ursprungligen påbörjade utbildningen, som drygt 160 klubbar genomgick under namnet "Tillväxtprogrammet" uppfyllde inte de krav och det innehåll som SGF anser krävs för att uppnå det övergripande målet om välmående golfanläggningar. Någon central modell eller utbildning ("tillväxtprogram") kommer inte att erbjudas. Klubbrådgivningsverksamheten är fokuserad på att jobba lokalt med klubbarna i de affärsmässiga frågorna.



UPPFYLLS MÅLET? Inte i dess ursprungliga form, men väl i form av en numera väl etablerad och senior klubbrådgivningsfunktion som arbetar med alla ämnen inklusive medlems- och intäktshantering.

1.2 Rådgivning i föreningsrätt, idrottsjuridik, medlemsformer mm

SGF ska erbjuda rådgivning i ämnen som föreningsrätt, idrottsjuridik, medlemsformer, samt modeller för spelrätter och utarbetande av mall- och exempelavtal.



MÅL TILL 2020: Rådgivningen ska bygga på en ständigt aktuell mix av kunskapsuppbyggnad i aktuella ämnen och praktisk tillämpning.



NULÄGE/UTFALL: Tre tjänstemän svarar för den samlade rådgivningen i föreningsrätt och golfjuridik inkl skattefrågor. Särskilt fokus har under 2018 legat på skattefrågor relaterat till kombinationen GK och driftsbolag, golfsäkerhet och uppföljning av RF:s kvalitetskontroll (mindre föreningar).



UPPFYLLS MÅLET? Ja, föreningsrådgivning är kärnverksamhet som alltid ska leverera enligt beslutade krav och mål.



1.3 Golfens IT-system (GIT)

SGF ska förvalta och utveckla Golfens IT-system (GIT) för golfklubbarna och utveckla Min Golf för golfspelarna, både vad avser funktioner och användarvänlighet. MÅL 2020: Tillgänglighetstid för GIT ska hela tiden överstiga 99,5 procent



MÅL 1 TILL 2020: Tillgänglighetstiden för GIT ska hela tiden överstiga 99,5 procent.



MÅL 2 TILL 2020: Minst 95 procent av svarstiderna för Min Golf ska uppfylla användarnas förväntningar.



NULÄGE/UTFALL: Svarstiderna och tillgängligheten har varit stabila och till över 97 % uppfyllt användarens förväntningar (källa: kontinuerliga mätningar av svarstider och tillgänglighet). Under planperioden har såväl antalet oplanerade driftstörningar som planerade avbrott varit mycket få och begränsade.



UPPFYLLS MÅLET? Ja, båda de uppsatta kraven och målen ska kunna upprätthållas kontinuerligt.

1.4 Vision 50/50

Den långsiktiga satsningen på jämställdhetsfrågan inom golfen, där vi idag har en medlemsfördelning på cirka 72 procent män och 28 procent kvinnor, ska fortsätta inom ramen för initiativet.



MÅL TILL 2020: 200 klubbar ska jobba enligt Vision 50/50.



NULÄGE/UTFALL: Under planperioden har Klubbutvecklingsprogrammet införts och etablerats. 42 klubbar påbörjade programmet 2017 och 23 klubbar 2018. Tre klubbar har avbrutit och fyra har tagit paus i arbetet. Av de 58 aktiva klubbarna gick sex i mål med Klubbutvecklingsprogrammet under 2018. Resterande 52 klubbar förväntas bli klara under 2019 och 2020. En lärdom från 2017 var att SGF:s resursteam med sex eller sju klubbrådgivare kan årligen nystarta max 24–28 klubbar (i snitt 4–5 klubbar per rådgivare). Antalet lediga platser till Klubbutvecklingsprogrammet har därför begränsats. Sex Golfdistriktsförbund har parallellt påbörjat ett eget deltagande i Klubbutvecklingsprogrammet.



UPPFYLLS MÅLET? Med nuvarande program och resurser är det rimligt anta att totalt 100–120 klubbar påbörjat Klubbutvecklingsprogrammet under perioden 2017–2020 och att minst 50–60 av dessa klubbar slutfört programmet vid utgången av 2020.



1.5 Rådgivning bana

SGF ska bedriva ett utvecklings- och rådgivningsarbete för optimal banskötsel som beaktar samhällets hårdare regler för användning av pesticider och vatten, samt som tar hänsyn till effekter av klimatförändringar.



MÅL TILL 2020: Verksamheten ska bygga på en aktuell mix av FoU-samverkan inom STERF, praktisk kunskapsuppbyggnad i aktuella ämnen och rådgivning.



NULÄGE/UTFALL: Enligt plan.



UPPFYLLS MÅLET? Ja, banrådgivningen är kärnverksamhet som alltid ska leverera enligt beslutade krav och mål.

1.6 Miljöcertifiering GEO

SGF ska erbjuda tjänster för klubbarnas miljöarbete genom GEO-certifiering.



MÅL TILL 2020: 100 klubbar ska ha genomgått GEO-certifiering.



NULÄGE/UTFALL: 12 klubbar har uppnått GEO-certifiering. Drygt ett 80-tal har registrerat sig för att bedriva ett miljöarbete i OnCourse som är ett dokumentationsverktyg mm inom ramen för GEO-certifieringen.



UPPFYLLS MÅLET? Det är högst osannolikt att 100 klubbar uppnår GEO-certifiering till 2020, men minst 100 klubbar kommer sannolikt att arbeta med OnCourse.



2 Golfspelet

2.1 Regler och regelefterlevnad – Regelkommittén & Juridiska Nämnden

SGF ska tillhandahålla svenska översättningar av regler för golfspel och handicapregler utgivna av R&A och EGA, samt informera, utbilda och i förekommande fall hantera bestraffningsärenden kopplat till farligt spel och fusk vid tävling. SGF ska också bedriva banvärdering enligt USGA:s course rating-system, samt utveckla tillämpningen och utbilda i frågan.



MÅL 1 TILL 2020: Regelkommittén (RK) och Juridiska Nämnden (JurN), som ansvarar för frågor om golfens regelverk, ska löpande ha rätt bemanning och verka med både kunskapsuppbyggnad och aktiv tillämpning.



MÅL 2 TILL 2020: Banvärderingen ska, med centralt stöd, bedrivas likartat i hela Sverige, och samtliga banor (M1 och A1) ska ha en aktuell värdering och en plan för kommande värderingar.



NULÄGE/UTFALL: Regelkommitténs och Juridiska Nämndens verksamheter har avlöp enligt plan. Under planperioden har de nya Reglerna för Golfspel, som träder i kraft 2019, översatts och implementerats i presentations- och utbildningsmaterial. En ny centraliserad organisation för banvärderingen har etablerats.



UPPFYLLS MÅLEN? 1) RK och JurN: Ja, RK och JurN är två etablerade kommittéer som alltid ska leva upp till kraven enligt stadgar och uppdragsbeskrivningarna från RF och SGF (FS).

2) **Banvärderingen:** Alla svenska banor kommer att ha en aktuell banvärdering 2020.

2.2 Arrangera och verka för tävlingar - tävlingstrappan

SGF ska verka för ett brett utbud av tävlingar och spelformer för alla kategorier av golfspelare, där tävlingstrappan i alla delar ska spegla utvecklingstrappan.



MÅL 1 TILL 2020: 300 klubbar ska medverka i Teen Cup (13-16 år)



MÅL 2 TILL 2020: SGF ska verka för att det spelas Europatourtävlingar i Sverige samt driva Swedish Golf Tour (SGT) med PGA.



NULÄGE/UTFALL: 1) **Teen Cup:** Totalt 268 klubbar arrangerade klubbkval Teen Cup 2017 och 262 klubbar 2018.

2) **Proffsarrangemang:** Det har under plantiden årligen arrangerats en Europatourtävling herrar, en Challenge Tour-tävling herrar samt SGT för damer och herrar. Ett antal SGT-tävlingar har även ingått på damernas LET Access Series.

UPPFYLLS MÅLEN?



1) **Teen Cup:** Det blir, mot bakgrund av kraftigt vikande antal juniorer med handicap 18 eller lägre, samt färre klubbar som har en kritisk massa av tävlingsinriktade juniorer, mycket svårt att nå 300 arrangörsklubbar. Ett utvecklingsarbete (SGF) har påbörjats i syfte



att lyfta Teen Cup.

2) **Proffsarrangemang:** Oklart avseende Europatourtävlingar, men högst sannolikt att SGT arrangeras 2020 för såväl herrar som damer. Europatouren Damers (LET) framtid diskuteras inom EGA och ett konkret förslag till förändringar kommer att presenteras under 2019. Det förs diskussioner mellan SGF och Helsingborg Stad om en CT- eller LET-tävling 2021–2023 med eventuell start redan 2020 (om partnerföretag finns).

2.3 Korta banor, främre tee, hektometermarkering mm

SGF ska arbeta för golfanläggningar med fler utslagsplatser, markeringar enligt hektometersystemet, samt att det finns anpassade banor för barn.



MÅL 1 TILL 2020: 250 klubbar ska ha en utslagsplats framför röd tee (orange tee).



MÅL 2 TILL 2020: 250 klubbar ska tillämpa hektometersystemet.



MÅL 3 TILL 2020: 250 klubbar ska ha en permanent 30-, 50- och 100-bana i enlighet med en juniorattraktiv klubb.



NULÄGE/UTFALL:

- 1) **Orange tee och hektometer:** Närmare 300 banor har en registrerad banvårdning från orange tee. 178 klubbar har aktiverat orange tee i GIT.
- 2) **Hektometer:** 139 klubbar har valt att markera utslagsplatserna med hektometer. 11 klubbar har valt annat system (tex romerska siffror). Övriga markerar med etablerad färgskala.
- 3) **Golfäventyrets 30/50/100-banor:** Tillförlitliga registeruppgifter saknas.



UPPFYLLS MÅLEN? 1) **Orange tee:** Målet med 250 klubbar som har byggt, markerat och aktiverat en främre tee kan nås till 2020.

2) **Hektometer:** Det är mycket osannolikt att 250 klubbar har övergått från markering med färger till hektometer vid utgången av 2020.

3) **Golfäventyrets 30/50/100-banor:** De nya reglerna för Grönt Kort som träder i kraft 2020 innebär att alla barn (-12 år) ska utföra spelprovet på en s.k. 100-bana och kunskapsprovet enligt Golfäventyret. Det innebär i sig att alla klubbar måste erbjuda spel och träning på 30/ 50/100-banor.



2.4 Bättre golfupplevelser

SGF ska arbeta för bättre golfupplevelser på Sveriges golfanläggningar genom att fokusera på spelarnas attityder, klubbarnas tillämpning och hur golfbanan sätts upp.



MÅL TILL 2020: 250 klubbar ska verka med en egen plan för attraktivare golfupplevelse.



NULÄGE/UTFALL: Arbetet med bättre golfupplevelser drivs sedan 2018 genom en projektgrupp på SGF som samlar in fakta, tips, goda exempel mm som förmedlas till klubbarna via bl.a. Verksamhetsseminarierna 2019. Det hittills genomförda arbetet har inte varit konkret inriktat på att klubbarna ska utarbeta egna planer för attraktivare golfupplevelse.



UPPFYLLS MÅLET? Nej. Det pågående arbetet har annan inriktning (se även punkt 1.3 Verksamhetsinriktningen 2019–2020).



3 Golfspelaren

3.1 Juniorverksamhet, ökat LOK-stöd

SGF ska arbeta med Idrottslyftet enligt "Utvecklingsplan för 2016–2018" samt med fördjupad Juniorkonsulentverksamhet 2015–2018.



MÅL 1 TILL 2020: 250 klubbar ska erbjuda attraktiv juniorverksamhet för barn enligt Golfäventyret. Med attraktiv menas att klubben samarbetar med Juniorkonsulent och genomför 300+ LOK-gruppaktiviteter/år baserade på Golfäventyret.



MÅL 2 TILL 2020: Antalet LOK-stödsberättigade gruppaktiviteter ska öka till 150 000.



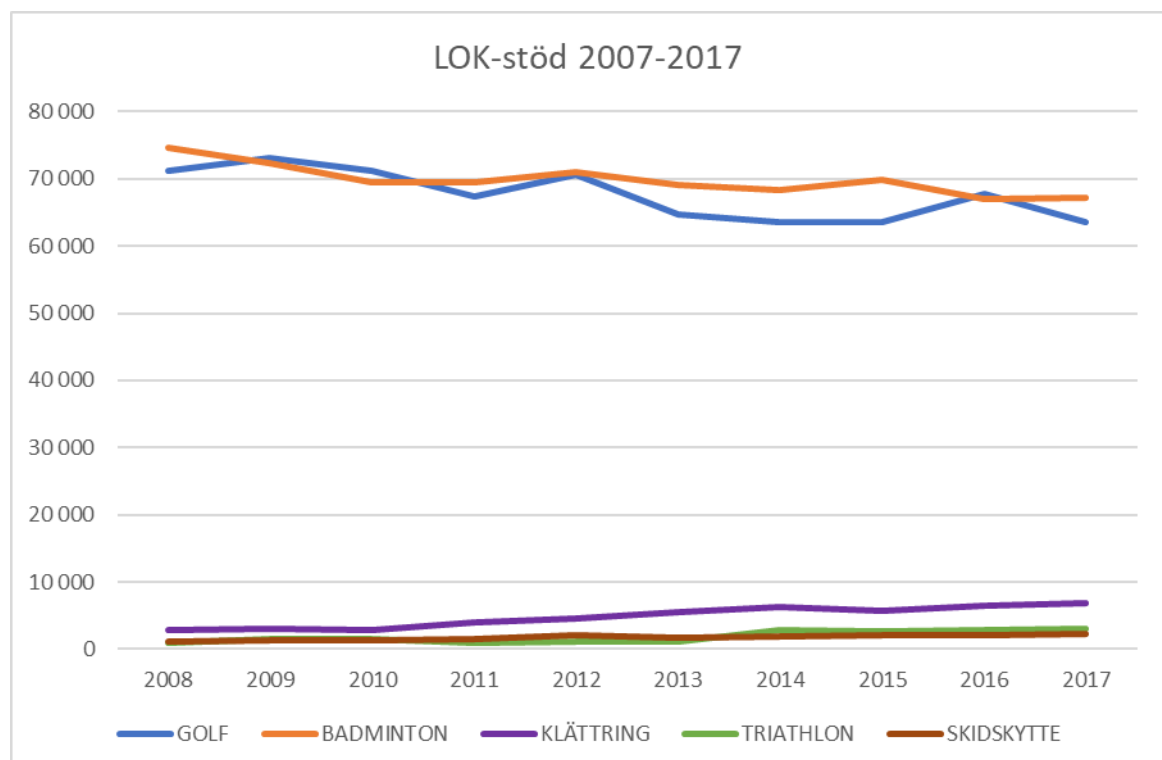
NULÄGE/UTFALL: 1) **Attraktiv juniorverksamhet:** Juniorkonsulentverksamhet har omorganiserats under planperioden. Utvecklingsplan för 2016–2018 har följts och redovisats till RF 2019. Totalt 62 klubbar redovisade minst 300 LOK-gruppaktiviteter 2017. Genomsnittet var 208 aktiviteter för de 305 klubbarna som sökte LOK-stöd 2017.
2) **LOK-stödsberättigade gruppaktiviteter:** Antalet gruppaktiviteter uppgick 2017 till 63 584 st. För 2018 avser utfallet det första halvåret och uppgick till 31 634 st.



UPPFYLLS MÅLEN?

1) **Attraktiv juniorverksamhet:** Även om antalet klubbar som bedriver juniorverksamhet enligt Golfäventyret kommer att öka under 2020 (se punkten 2.3 ovan) är det osannolikt att 250 klubbar når upp i 300 redovisade gruppaktiviteter.

2) **LOK-stödsberättigade gruppaktiviteter:** Nej, Golsverige kommer inte att redovisa 150 000 gruppaktiviteter 2018.





3.2 Rekrytera och behålla

SGF ska bedriva ett övergripande arbete i syfte att stärka klubbarnas processer för att rekrytera och behålla medlemmar.



MÅL TILL 2020: 250 klubbar ska verka enligt en egen plan för att bättre rekrytera och behålla medlemmar, så att flödet blir positivt.



NULÄGE/UTFALL: Arbetet inom ramen för "rekrytera och behålla" har varit inriktat på att revidera nybörjarutbildningen, skapa en modern digital plattform för "vägar in i golf" och skapa ett fungerande nationellt regelverk för Grönt Kort. Det nya konceptet och regelverket har kommunicerats under 2018–2019 till klubbarna via bl.a. Verksamhetsseminarierna 2019. Målet är att allt ska vara på plats till säsongstarten 2020. Inom juniorverksamheten (idrottslyftet) har ett 120-tal klubbar utarbetat verksamhetsplaner som behandlar bl.a. rekrytering av nya golfspelande barn och ungdomar.



UPPFYLLS MÅLET? Nej. Det pågående arbetet har annan inriktning (se även punkt 1.4 Verksamhetsinriktningen 2019–2020).

3.3 Handigolf

SGF ska bedriva verksamhet inom handigolf för både bredd och elit genom ett nära samarbete med de golfklubbar som verkar för att utveckla verksamheten och för att öka antalet utövare.



MÅL TILL 2020: 100 klubbar ska erbjuda verksamhet i handigolf.



NULÄGE/UTFALL: Efter säsongen 2018 finns det 64 golfklubbar har fått bidrag för bedriva handigolf eller som erbjuder regelbunden träning.



UPPFYLLS MÅLET? Det är tämligen osannolikt att 64 klubbar ska öka till 100 klubbar under de närmaste två åren.

3.4 Golf och studier

Talangfulla juniorer ska erbjudas en satsning på golf och studier genom Riksidrottsgymnasier (RIG) samt på certifierade golfgymnasier (NIU).



MÅL TILL 2020: SGF ska årligen erbjuda totalt 48 gymnasieplatser på två Riksidrottsgymnasier.



NULÄGE/UTFALL: Följer planen.



UPPFYLLS MÅLET? Ja, om planen följs och det inte sker en minskning av antalet platser genom beslut utanför SGF:s kontroll.



3.5 Elitverksamhet

Svensk golfsport ska nå internationella framgångar på högsta mästerskaps- och tournivå, majors och OS, samt svensk representation i Solheim Cup och Ryder Cup.



MÅL 1 TILL 2020: Sverige ska årligen ha fem spelare, damer och herrar, med bland topp 100 på världsrankingen för amatörer.



MÅL 2 TILL 2020: Sverige ska årligen ha fem spelare, damer och herrar, med bland topp 100 på världsrankingen för proffs.

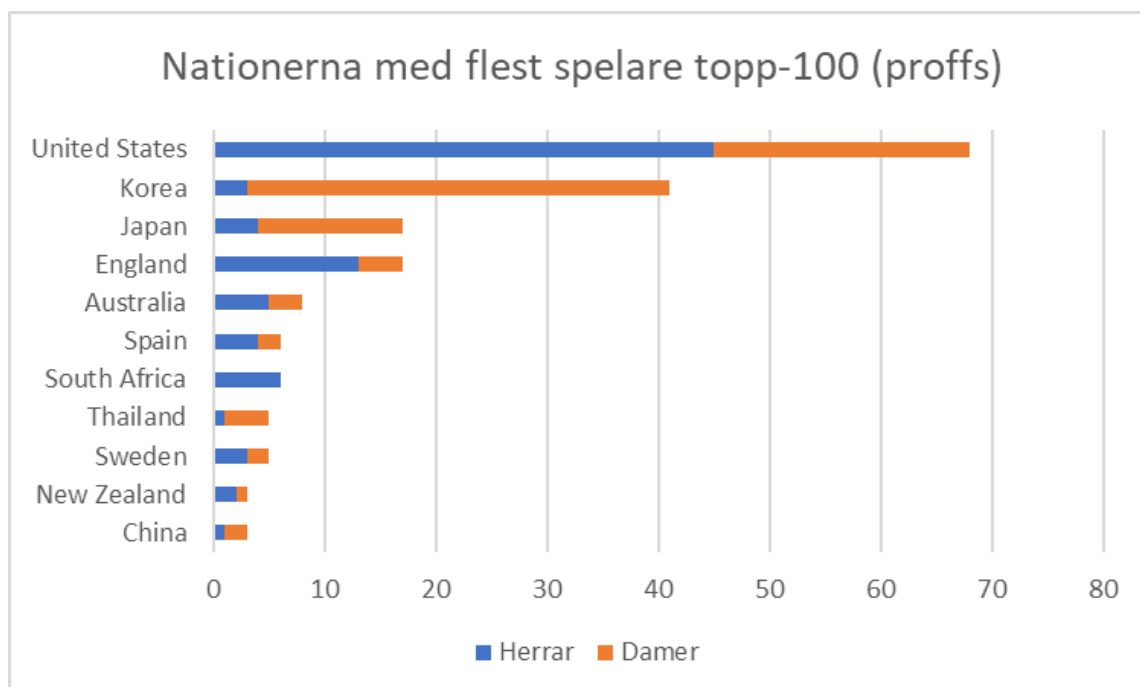


MÅL 3 TILL 2020: Performance team ska årligen erbjuda stöd till 120 spelare utifrån individuella utvecklingsplaner. Innebär att spelarna är kopplade till landslagets verksamhet och får ett djupare stöd med analys och uppföljning.



NULÄGE/UTFALL:

	Amatörer världsranking topp 100	Proffs världsranking topp 100	Antalet spelare som får stöd via SGF Performance Team
Damer	7	2	55
Herrar	4	3	53 (tot 108)



UPPFYLLS MÅLEN? 1) **Topp 100 amatörer:** Målet är i nuläget överträffat på damsidan och nästan uppnått på herrsidan. Den naturliga övergången från amatör till proffs gör målet svårbedömt. Det finns i nuläget 4 svenska damer och 2 herrar rankade i intervallet 101–200.



Svenska Golfbundet

- 2) **Topp 100 proffs:** Om målet ska förstås som $5+5=10$ spelare på topp-100 proffs kommer målet inte att uppnås. Däremot mer rimligt att Sverige kommer att ha totalt 4–6 spelare på topp-100 proffs världsranking damer och herrar.
- 3) **Antal spelare med stöd:** Målet om 120 spelare 2020 är en resursfråga och hänger på budget. Med nuvarande resurser/budget blir det svårt att nå 120 spelare.



4 GOLFLEDAREN

4.1 Fler ledare, öka utbildningstimmarna

SGF ska erbjuda ett brett behovsanpassat utbud av ideell ledarutbildning.



MÅL 1 TILL 2020: 250 klubbar ska ha utbildade ledare för barn enligt Golfens ledarutbildning 1 och Golfens ledarutbildning 2.



MÅL 2 TILL 2020: 300 klubbar ska ha utbildade tävlingsledare.



MÅL 3 TILL 2020: Golf Sverige ska årligen redovisa 120 000 utbildningstimmar enligt Idrottslyftet.



NULÄGE/UTFALL: 1) Antalet klubbar vars ledare genomgått Golfens ledarutbildning 1 och Golfens ledarutbildning 2 uppgår till 201 st,
2) SGF har inte under planperioden arrangerat någon central tävlingsledarutbildning i syfte att uppnå mål 2.
3) De redovisade utbildningstimmarna 2016 avser aktiviteter/utbildningar som genomfördes 2015 osv.

2016	2017	2018
103 849	110 132	101 504



UPPFYLLS MÅLEN? 1) Klubbar med utbildade juniorledare: Målet kan nås.
2) Tävlingsledarutbildning: Nej.
3) Utbildningstimmar: Genomsnittet de tre senaste åren är 105 timmar. Det är tämligen osannolikt att antalet utbildningstillfällen kommer att öka med 15 % till 2020.

4.2 Fler kvinnor i ledande befattningar

SGF ska verka för tillväxt av gruppen kvinnliga ledare inom svensk golf, med ambitionen att öka andelen kvinnliga ideella ledare och kvinnliga yrkesverksamma.



MÅL 1 TILL 2020: Andelen kvinnliga ledamöter i förbundets, golfdistriktsförbundens och golfklubbarnas styrelser ska överstiga 30 procent.



MÅL 2 TILL 2020: Samtliga valberedningar i golfklubbar och golfdistriktsförbund ska innehålla kvinnor.



NULÄGE/UTFALL: Uppgifterna i tabellen nedan är hämtade från GIT, och baseras således på vad klubbarna registrerat i GIT (roller – funktionärer).

Uppgift	Klubbar som redovisat	Styrelseledamöter	varav kvinnor	andel kvinnor
Styrelse SGF	1	7	4	57%
Styrelse klubb	411	2280	692	30%
Styrelse V5050-klubbar	51	450	157	35%
Valberedning SGF	1	5	3	60%
Valberedning klubb	126	238	69	29%



UPPFYLLS MÅLEN? Målet med minst 30 %-andel av kvinnor i förbundets och golfklubbarnas styrelser är i nuläget uppfyllt. Det är högst sannolikt att majoriteten av valberedningarna innehåller kvinnor, dock saknas tillförlitlig redovisning. Forskning, som redovisas i Klubbutvecklingsprogrammet Vision 50/50, indikerar bestämt att andelen bör vara minst 35 % och inte 30 %.

4.3 Verksamhetsseminarier

SGF ska fortsätta satsningen på regionala seminarier och utbildningar för golfens ledare, som styrelseseminarier och verksamhetsseminarier.



MÅL TILL 2020: SGF ska årligen träffa minst 1 500 ideella och yrkesverksamma genom verksamhetsseminarierna.



NULÄGE/UTFALL: 2017 deltog 1490 klubbledare på Verksamhetsseminarierna. Till 2018 utökades antalet orter/seminarier. Utfallet blev 1589 deltagare från 349 klubbar (ca 75 % av klubbarna).



UPPFYLLS MÅLET? Ja, med nuvarande upplägg om 20+ seminarier/orter och ett fortsatt brett program som inkluderar alla ledarrollerna finns det goda möjligheter att upprätthålla ett fortsatt högt deltagarantal (över 1500 personer och 350 klubbar).

4.4 Förbundsdemokrati - planeringsprocessen



Planeringsprocessen inom Golsverige som beslutades vid FM 2009 ska fortsatt prioriteras när det gäller samverkan mellan golfklubbar, distrikt och förbund kring demokrati- och genomförandefrågor.



MÅL TILL 2020: 200 klubbar ska aktivt medverka i planeringsprocesserna inför FM 2018 och FM 2020.



NULÄGE/UTFALL: Inför beslutet på Förbundsmötet 2018 om Verksamhetsinriktningen 2019–2020, genomfördes ett Golfting vid Förbundsmötet 2017 samt 21 distriktsmöten hösten 2017. Uppskattningsvis deltog fler än 200 klubbar vid något eller båda tillfällena.



UPPFYLLS MÅLET? Genom att diskutera Verksamhetsinriktningen aktivt på distriktsmöten är det fullt möjligt att nå målet om 200 deltagande klubbar.

4.5 Yrkesutbildningar

Ett brett utbud av yrkesutbildning för anställda ska ge nödvändig kompetens för golfanläggningars utveckling och drift, avseende till exempel organisation, spel, förvaltning och ekonomi samt ban- och anläggningskötsel.



MÅL TILL 2020: SGF ska, tillsammans med intresseorganisationerna, erbjuda ett ständigt aktuellt utbildningsprogram för golfens yrkeskårer.



NULÄGE/UTFALL: Ett omfattande utbildningsprogram har drivits under planperioden för samtliga yrkeskategorier, dvs administratörer/klubbchefer (GAF, PGA), banpersonal/banchefer (SGA) och tränare (PGA). Utvärderingar görs kontinuerligt. Under 2018 har arbetet med framtidens yrkesutbildningar påbörjats.



UPPFYLLS MÅLET? Ja, yrkesutbildningarna är en prioriterad kärnverksamhet som alltid ska leverera enligt beslutade krav/mål.

4.6 Utbildning av unga ledare

För att stödja framtidens ledare ska SGF genomföra, som ersättning för verksamheten i golfens ungdomsråd.



MÅL TILL 2020: Ett utvecklingsprogram för unga ledare inom golfen ska vara etablerat.



NULÄGE/UTFALL: Ett utbildningsprogram, "Unga ledare", arrangerades under planperioden. Varje år sedan 2017 ges 30 ungdomar, 16- 23 år, möjlighet att delta i en veckolång ledarutbildning golf. Utbildningen genomfördes inte 2018 pga för få anmällda.



UPPFYLLS MÅLET? Ett utvecklingsprogram finns, men huruvida det kan anses vara etablerat 2020 återstår att se.

5 Golfen & Samhället

5.1 Golfnyttan



SGF ska driva projektet "Golfnyttan i samhället" för att påvisa golfens samhällsnytta genom goda exempel från Golfsverige, i samarbete med kommuner, andra idrotter, miljövårdande organisationer, aktörer inom hälsa & friskvård, företag eller allmänhet.



MÅL 1 TILL 2020: 200 klubbar ska kontinuerligt träffa beslutsfattare lokalt enligt planen för Golfnyttan i samhället.



MÅL 2 TILL 2020: SGF ska ha etablerat 200 externa kontakter med beslutsfattare enligt kommunikationsplanen för projektet Golfnyttan i samhället.



NULÄGE/UTFALL: 1) Klubbar – politikerträffar: En enkät till klubbarna 2017 gav till svar att 159 klubbar genomfört en träff med lokala politiker i Golfnyttans anda.
2) SGF – politikerträffar: SGF och ett antal GDF genomför årligen ett antal träffar med politiker. SGF arrangerade 2018 ett seminarium om multifunktionella golfanläggningar på Riksdagsnivå i samarbete med Miljöpartiet. SGF har också genomfört politikerträffar på Verksamhetsseminarierna 2018.



UPPFYLLS MÅLEN? 1) Klubbar – politikerträffar: Det genomförs träffar men målet att 200 klubbar ska ha *kontinuerliga* träffar med lokala beslutsfattare kommer sannolikt inte att uppnås.
2) SGF – politikerträffar: SGF genomför årligen ett större antal träffar, samtal och möten med beslutsfattare och politiker på central nivå.

5.2 Golf i media

SGF ska verka för att såväl direktsänd tävlingsgolf som återkommande nyhetsinslag om golf syns mer i externa huvudkanaler avseende såväl tidningar, radio och TV.



MÅL TILL 2020: Svensk golfsports synlighet i externa medier ska öka baserat på upplevelse.



NULÄGE/UTFALL: Exponeringsmänden 2016 – totalt 23 178 artiklar - var nära relaterad till Henrik Stensons framgång på the Open Championship i juli, OS i Rio augusti samt bragdguldet i december samma år. 2017 blev ett mindre framgångsrikt år för de svenska proffsen. Antalet artiklar om proffsgolf minskade till 18 800 st, I gengäld skrevs det fler allmänna artiklar om golf. Motsvande mätning saknas för 2018. "Golf i media" finns med i Verksamhetsinriktningen 2019-2020 men kommer att där få annan inriktning och uppföljning. Antalet läsare/besökare och inte antalet artiklar kommer att vara styrande för arbetet och målvärderingen.



UPPFYLLS MÅLET? En ny strategi för golf i media beslöts av FS under 2018 för genomförande 2020.

5.3 Friskvårdsbidraget

5.3 SGF ska verka för att det så kallade friskvårdsbidraget även inkluderar golf, eller att systemet avskaffas och ersätts av andra stimulansåtgärder som inkluderar golfen.



MÅL TILL 2020: Friskvårdsbidraget ska vara förändrat enligt framtagna strategier.



NULÄGE/UTFALL: Golfsporten inkluderades i det allmänna skattefria friskvårdsbidraget (personalförmån) genom en dom i Högsta Förvaltningsdomstolen i januari 2018.



UPPFYLLS MÅLET? Uppfyllt – avklarat.

5.4 Forskning

SGF ska fortsatt medverka till att utveckla den Nordiska forskningsstiftelsen (STERF), som ska vara en kunskapskälla för golfen, påvisa värden för samhället och skapa legitimitet.



MÅL TILL 2020: Inom de fyra prioriterade områdena IPM, Vatten, Övervintring och Multifunktion ska STERF utveckla kunskap till stöd för klubbar och samhälle från minst 15 FoU-projekt.



NULÄGE/UTFALL: Följer planen.



UPPFYLLS MÅLET? Högst sannolikt ja.

5.5 Affärsverksamhet

SGF:s affärsverksamhet som syftar till att skapa relationer och affärsmöjligheter med företag, organisationer och myndigheter ska fortsatt utvecklas.



MÅL TILL 2020: Affärsverksamheten ska renodlas till tydliga huvudpartnerskap, där företagens engagemang tydligt ska kopplas till golfens verksamhet.



NULÄGE/UTFALL: Arbetet följer planen.



UPPFYLLS MÅLET? Det pågående arbetet följer intentionen i målformuleringen. En översyn och förändring av partnerstrukturen kommer att göras under 2019.

<slut>

Dokumentversion: 2

Senast uppdaterad: 2019-03-28